



Rapport de gestion de la Clinique Bernoise Montana

2017 – Rétrospective annuelle





Envisager positivement l'avenir

Cette année encore, l'exercice de la Clinique Bernoise Montana s'est avéré être très positif. Nous pouvons être satisfaits de l'année écoulée, car nous avons réalisé plus de 35 000 journées-malades tout en augmentant le confort de nos patients assurés en classe commune, ceci au travers d'une réduction du nombre de lits ; en passant de trois à deux lits par chambre. Le résultat financier positif nous permet de continuer d'appréhender notre avenir avec confiance.

Ce fut un honneur pour moi d'avoir été nommé en 2017 au poste de Directeur de la clinique après avoir occupé pendant six ans et demi celui de responsable Finances & Administration. Le Comité de Direction a également été renforcé au travers de la nomination parallèle du Docteur Jan Adolphsen au poste de Directeur médical.

Au niveau de la qualité, nous avons passé avec succès la recertification ISO, selon les normes 9001:2015, attestant de la conformité de nos processus de travail selon les critères stricts de cette norme.

La situation financière favorable dont nous avons bénéficié durant l'année 2017 nous a permis de procéder à des investissements importants afin de demeurer à la pointe de la réadaptation. Au niveau médical, la clinique a pu faire l'acquisition d'un nouvel appareil à ultrason, un électroencéphalogramme (EEG) numérique ainsi qu'un appareil de diagnostic de la déglutition par endoscopie à fibre optique; ces appareils permettent à notre personnel spécialisé d'offrir aux patients des diagnostics médicaux encore plus précis. Nos investissements se sont également orientés vers le bien-être direct des patients par la mise en valeur de notre infrastructure extérieure par la rénovation de la terrasse de notre jardin. Avec un accès facilité

35 167

journées-malades en 2017

Exercice 2017

Charges	26 331 000.–
Produit	26 897 000.–
Excédent	566 000.–

(Montants en CHF)

et sécurisé, nos patients et collaborateurs peuvent désormais profiter d'un espace de détente et de calme spécialement adapté pour profiter de la magnifique vue sur les Alpes valaisannes et ses fameux 4000. Au niveau du bâtiment, ce sont les ascenseurs côté nord, les stores extérieurs ainsi que la gestion automatique de notre piscine qui ont bénéficié d'une remise à niveau durant l'année écoulée.

Le résultat positif de cette année 2017 n'aurait pu être obtenu sans la confiance de notre Conseil de Fondation et sans nos collaboratrices et collaborateurs fidèles à leur poste tout au long de l'année. Merci à eux pour la mise à disposition de leurs compétences et leur engagement au quotidien afin de mener la clinique sur le chemin du succès. Merci également à nos partenaires qui nous font confiance depuis des années déjà : prescripteurs, assureurs et direction de la santé des cantons sous contrat. Je reste persuadé qu'avec l'équipe en place, nous disposons de l'ensemble des compétences nécessaires à l'atteinte d'une réadaptation de qualité en apportant un mieux être et un mieux vivre à l'ensemble des patients qui ont séjourné et qui séjourneront encore dans notre établissement.

Benoît Emery

2017 en bref

Indications (nombre de sorties patients)



Réadaptation neurologique
Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



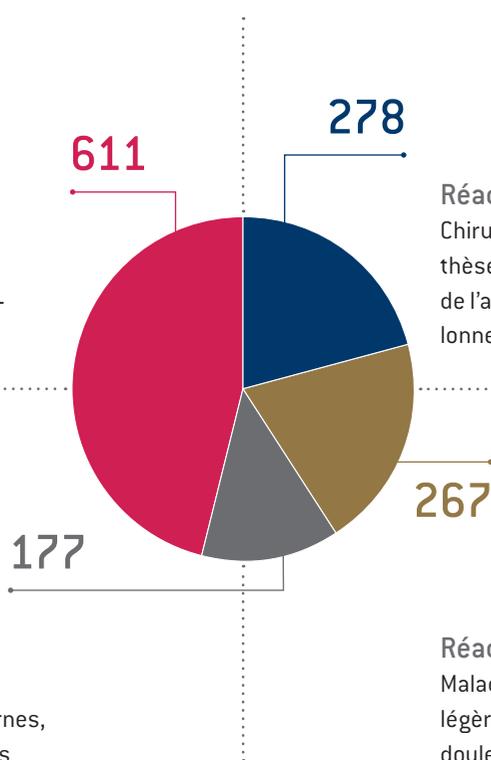
Réadaptation musculo-squelettique
Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



Réadaptation en médecine interne et oncologie
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



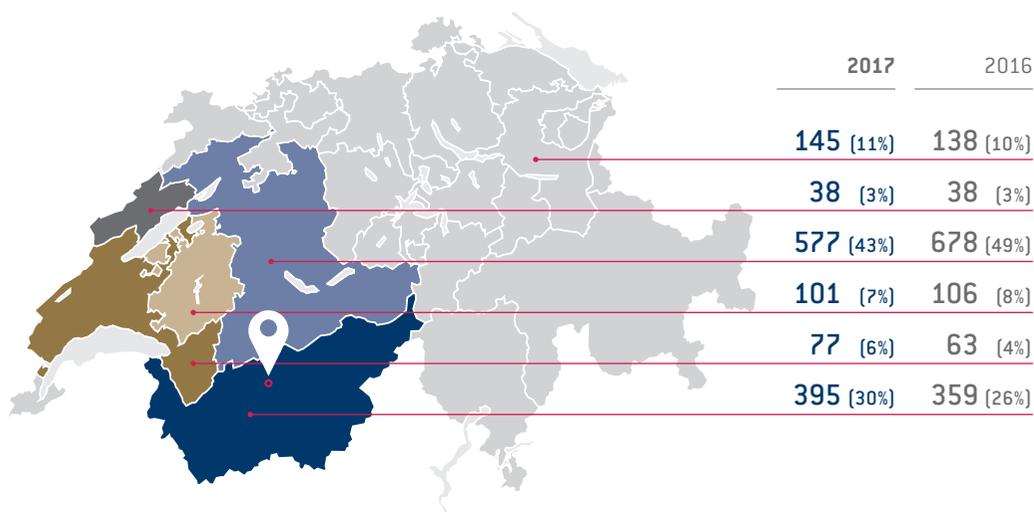
Réadaptation psychosomatique
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques



Origine des patients

Sorties par canton / région

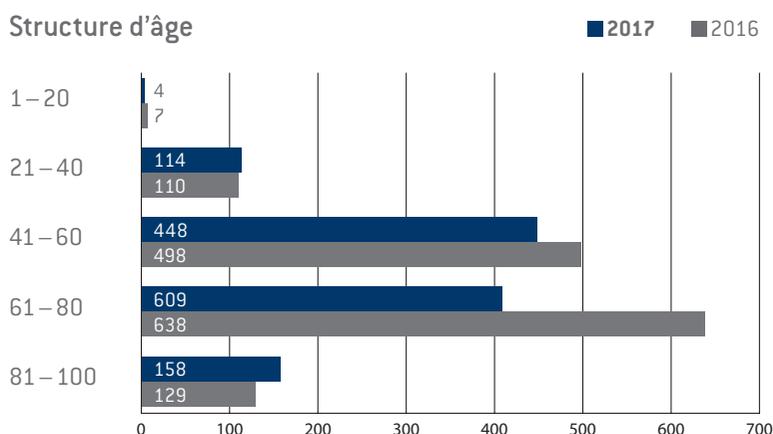
- Berne
- Valais
- Fribourg
- Vaud
- Neuchâtel
- Reste de la Suisse et étranger



La clinique en quelques chiffres

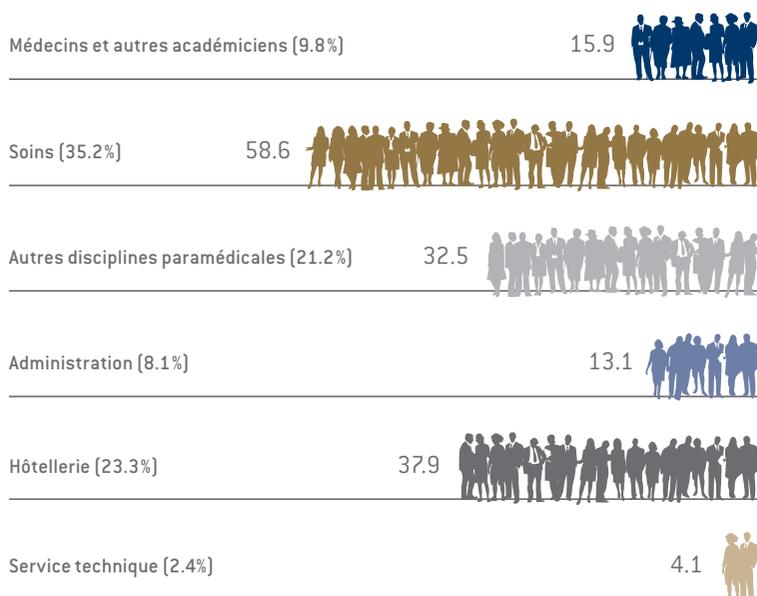
Chiffres-clés 2017

Fréquences	2017	2016
Journées-malades	35 167	34 598
Sorties	1 333	1 382
Division commune	78 %	78 %
Division semi-privée et privée	22 %	22 %
Âge moyen des patients (en années)	62.8	62.2
Nombre de lits	108	105
Taux d'occupation des lits	90 %	90 %



Effectif de la Clinique Bernoise Montana

Personnel	2017	2016
Collaborateurs (au 31.12.)	211	211
Nombre de postes	162.1	162.3
Nombre de personnes en formation	13	13



Nombre de postes à plein temps (par groupe de profession) dans l'effectif 2017

Réadaptation neurologique



Journées-malades 2017 2016

16 690 17 159

Âge moyen des patients

64.0 62.4

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.2 24.6

Réadaptation musculo-squelettique



Journées-malades 2017 2016

7 094 6 686

Âge moyen des patients

68.6 68.6

Durée moyenne de séjour (en jours)

24.6 23.1

Réadaptation en médecine interne et oncologie



Journées-malades 2017 2016

4 358 4 259

Âge moyen des patients

66.9 63.4

Durée moyenne de séjour (en jours)

23.8 21.0

Réadaptation psychosomatique



Journées-malades 2017 2016

7 025 6 494

Âge moyen des patients

51.5 52.9

Durée moyenne de séjour (en jours)

24.8 25.8

Compte de résultat

en milliers de CHF	2017	2016
Taxes de soins, de traitement et de séjour	25 299	24 528
Honoraires des médecins	717	595
Autres prestations médicales	137	137
Produits financiers	64	64
Produits de prestations au personnel et à des tiers	681	697
Total des produits d'exploitation	26 897	26 020
Charges salariales	13 319	13 538
Charges sociales	2 914	2 952
Autres charges de personnel	443	463
Honoraires des médecins	426	353
Matériel médical d'exploitation	1 136	1 043
Charges de produits alimentaires	589	673
Charges de ménage	368	401
Entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers	1 738	891
Charges d'utilisation des immobilisations	2 721	2 784
Charges d'énergie et d'eau	288	283
Charges d'intérêts sur les actifs circulants	19	12
Charges de bureau et administratives	1 482	1 186
Autres charges liées aux patients	313	370
Autres charges non liées aux patients	573	697
Total des charges d'exploitation	26 331	25 645
Résultat de l'exercice	566	375

Bilan au 31.12.2017

en milliers de CHF	Actifs	Passifs
Liquidités	8 985	
Créances résultant de livraisons et de prestations	4 525	
Autres créances à court terme	950	
Stocks	191	
Actifs de régularisation	50	
Immobilisations corporelles	45 568	
Actifs résultant de plans de prévoyance	5 848	
Immobilisations incorporelles	0.001	
Engagements résultant de livraisons et de prestations		16 977
Autres engagements à court terme		428
Passifs de régularisation		1 344
Provisions à court terme		1 422
Provisions à long terme		1 810
Capital de fondation / capital social		829
Réserves libres		58 587
Total	66 117	66 117



Conseil de Fondation

Président :

Guy Jaquet, Guy Jaquet Consulting, Gümligen

Délégué :

Peter Gasser, avocat, Berne

Membres :

Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne

Prof. Dr. méd. Christian Walter Hess, consultant à la Clinique universitaire de neurologie, Inselspital, Berne

Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz, Cheffe Etat Major/ Développement d'entreprise Strategy Office, rempl. CEO Lindenhofgruppe, Berne, membre du Conseil de Fondation depuis le 15.2.17

Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Directeur polyclinique neurologique, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne, membre du Conseil de Fondation depuis le 15.2.17

Direction de la clinique

Directrice/Directeur :

Monica Crettol, jusqu'au 30.6.2017

Benoît Emery, depuis le 1.7.2017

Directeur médical :

Dr. méd. Jan Adolphsen, depuis le 1.4.2017

Direction finances et administration :

Benoît Emery, jusqu'au 30.6.2017

Direction des soins :

Christiane Haushalter

Mentions légales

Tirage 3300 exemplaires (2500 en allemand, 800 en français)

Conception, texte et graphisme Werbelinie AG, Berne et Thoune

Crédits photos Page de titre : Peter Schneider, Thoune ; p. 2 : Chab Lathion ;

p. 7 et couverture : mise à disposition



Clinique Bernoise Montana
Impasse Palace Bellevue 1
3963 Crans-Montana
Téléphone 027 485 51 21
Fax 027 481 89 57
bm@bernerklinik.ch
www.bernerklinik.ch

Les cliniques de réadaptation de pointe en Suisse

SWISS
REHA