



Geschäftsbericht der Berner Klinik Montana

2018 – das Jahr im Rückblick





Ein Jahr voller Neuerungen

Wie in den Vorjahren schliesst die Berner Klinik Montana ihr Geschäftsjahr positiv ab. Insgesamt wurden 32 023 Pflage tage verzeichnet. Gleichzeitig konnten dank der engagierten Mitwirkung aller Mitarbeitenden drei strategisch enorm wichtige Projekte erfolgreich umgesetzt werden. Hinzu kommt ein gutes Finanzergebnis, sodass wir der Zukunft zuversichtlich entgegenblicken können.

Das erste von März bis Oktober durchgeführte Projekt betraf die Sanierung des Klinikdachs. Das Dach aus dem Baujahr der Klinik (1949) hat seine Aufgabe 70 Jahre lang bestens erfüllt, doch eine Erneuerung war unausweichlich. Die erste Renovationsetappe wurde Anfang Herbst erfolgreich abgeschlossen. Um den Komfort unserer Patienten nicht zu beeinträchtigen, blieben die Zimmer im 5. Stock während der Arbeiten geschlossen. Diese Zeit wurde ebenfalls genutzt, um die Privatzimmer auf demselben Stock zu sanieren, insbesondere die Toiletten, Böden und Anstriche.

Parallel zur Sanierung wurde im Berichtsjahr die Umsetzung des Projekts «Lean Bettenstation» abgeschlossen. Die ersten drei Etappen hatten wir mit der Umstellung in der Verwaltung und Führung des Unternehmens sowie der Mitarbeitenden-Teams bereits 2016 erfolgreich in Angriff genommen. Im Berichtsjahr wurde nun die vierte und letzte Etappe umgesetzt. Diese Etappe ist für unsere Patienten zentral, da sie unmittelbar davon betroffen sind. Kernanliegen waren dabei die Optimierung und Individualisierung der für sie erbrachten Leistungen.

Das dritte Projekt, das im Berichtsjahr mit Erfolg abgeschlossen werden konnte, ist die Einführung der Version 2.0 des Klinikinformationssystems (KIS). Im KIS werden sämtliche elektronischen Daten zu den Klinikaufenthalten unserer Patienten erfasst, sodass alle Mitarbeitenden

32 023

Pflage tage im 2018

Geschäftsjahr 2018

Aufwand	24 886 000.–
Ertrag	24 896 000.–
Überschuss	10 000.–

(Beträge in CHF)

jederzeit Zugang zu den für eine optimale Betreuung notwendigen Informationen haben. Nach einer mehrwöchigen Testphase unter der Leitung eines interdisziplinären Teams konnten wir die neue Version im Dezember klinikweit in Betrieb nehmen.

All diese Neuerungen brachten eine erhebliche Mehrbelastung für das Personal mit sich, das neben der täglichen Patientenbetreuung zusätzliche Zeit in die Realisierung dieser drei Projekte investieren musste. An dieser Stelle bedanke ich mich bei all unseren Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz im Berichtsjahr.

Die genannten Erfolge wären jedoch nicht ohne die Unterstützung unseres Stiftungsrates möglich gewesen. Mein Dank gilt ebenfalls unseren Partnern, die uns seit Jahren ihr Vertrauen schenken, das heisst den zuweisenden Ärztinnen und Ärzten, Versicherern und Gesundheitsdirektionen der Vertragskantone. Ich bin überzeugt, dass wir mit den derzeitigen Führungsteams und Mitarbeitenden über die erforderlichen Kompetenzen zur Sicherstellung einer qualitativ hochwertigen Rehabilitation verfügen, um allen Patienten unserer Klinik zu mehr Wohlbefinden und einer besseren Lebensqualität zu verhelfen.

Benoît Emery

2018 auf einen Blick

Indikationen (Anzahl Patientenaustritte)



Neurologische Rehabilitation
Multiple Sklerose, Hirnschlag, Parkinson, neurochirurgische Eingriffe, Krankheiten des peripheren Nervensystems, funktionelle Lähmungen



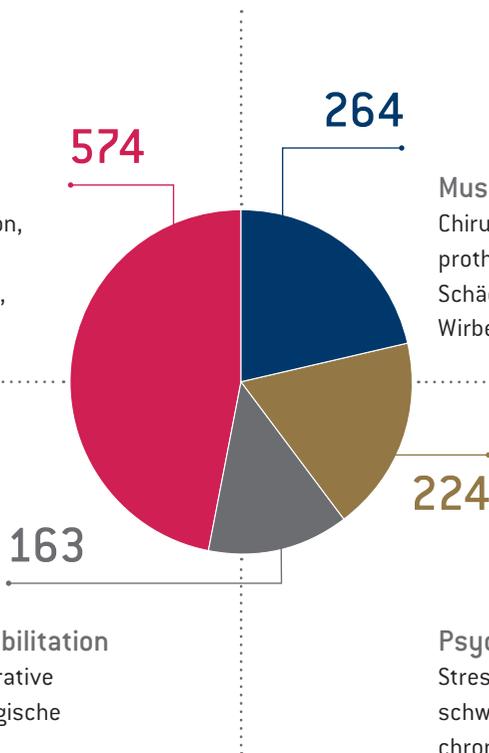
Muskuloskelettale Rehabilitation
Chirurgie am Bewegungsapparat, endoprothetischer Gelenkersatz, traumatische Schädigung des Bewegungsapparates, Wirbelsäulenchirurgie



Internistisch-onkologische Rehabilitation
Internistische Erkrankungen, postoperative Zustände, onkologische und hämatologische Erkrankungen



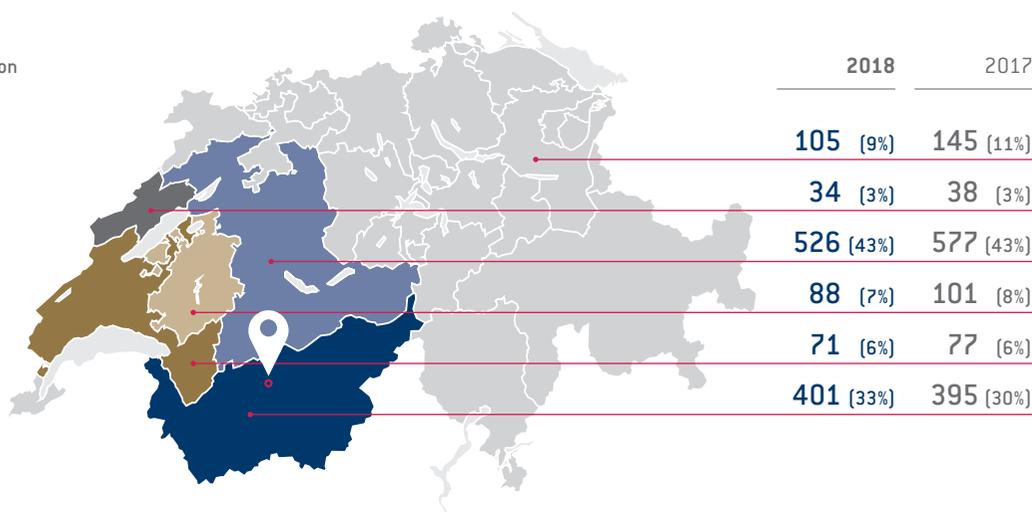
Psychosomatische Rehabilitation
Stressfolgekrankheiten, leichte bis mittelschwere Depression, Angststörungen, chronische Schmerzen



Herkunft der Patienten

Austritte nach Kanton/Region

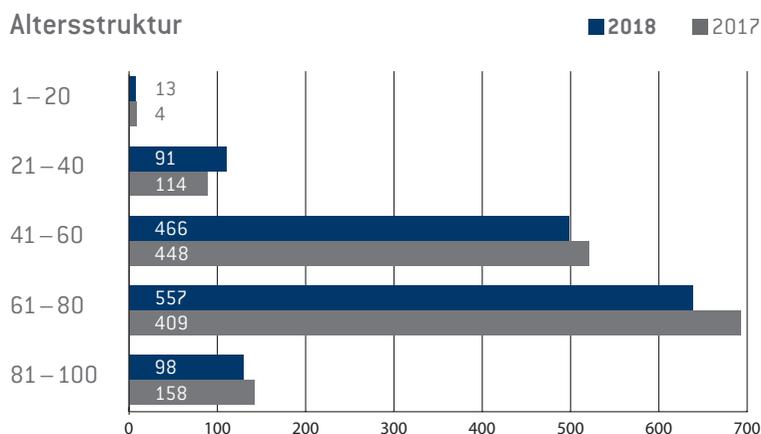
- Bern
- Wallis
- Freiburg
- Waadt
- Neuenburg
- Restliche Schweiz und Ausland



Die Klinik im Überblick

Kennzahlen 2018

Frequenzen	2018	2017
Pflegetage	32023	35167
Austritte	1225	1333
Allgemeine Abteilung	78 %	78 %
Halbprivate und private Abteilung	22 %	22 %
Durchschnittliches Alter der Patienten in Jahren	62.78	62.81
Bettenzahl	97	108
Bettenbelegung	90 %	90 %



Stellen-Mix der Berner Klinik Montana

Personal	2018	2017
Mitarbeitende (per 31.12.)	220	211
Anzahl Stellen	163.3	162.1
Anzahl Auszubildende	7	13



Anzahl Vollzeitstellen im Stellenplan 2018 pro Berufsgruppe

Neurologische Rehabilitation



Pflegetage 2018 2017

15 490 16 690

Durchschnittsalter der Patienten

63.5 64.0

Durchschnittliche Aufenthaltstage

26.2 26.2

Muskuloskelettale Rehabilitation



Pflegetage 2018 2017

7 169 7 094

Durchschnittsalter der Patienten

67.5 68.6

Durchschnittliche Aufenthaltstage

26.4 24.6

Internistisch-onkologische Rehabilitation



Pflegetage 2018 2017

3 544 4 358

Durchschnittsalter der Patienten

65.2 66.9

Durchschnittliche Aufenthaltstage

21.2 23.8

Psychosomatische Rehabilitation



Pflegetage 2018 2017

5 820 7 025

Durchschnittsalter der Patienten

53.2 51.5

Durchschnittliche Aufenthaltstage

25.6 24.8

Erfolgsrechnung

in TCHF	2018	2017
Pflege-, Behandlungs- und Aufenthaltstaxen	22976	25299
Ärztliche Einzelleistungen	705	717
Übrige Spitaleinzelleistungen	160	137
Finanzerträge	65	64
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	512	681
Ausserordentliche Erträge	477	–
Total Betriebsertrag	24896	26897
Besoldungen	13151	13319
Sozialleistungen	2981	2914
Personalnebenkosten	191	443
Arzthonorare	419	426
Sachaufwand – Medizinischer Bedarf	1115	1136
Sachaufwand – Lebensmittel	565	589
Sachaufwand – Haushalt	351	368
Unterhalt und Reparatur der Immobilien und Mobilien	741	1738
Aufwand für Anlagenutzung	2895	2721
Aufwand für Energie und Wasser	305	288
Zinsaufwand auf Umlaufvermögen	47	19
Büro- und Verwaltungsaufwand	1307	1482
Übriger patientenbezogener Aufwand	311	313
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	507	573
Total Betriebsaufwand	24886	26331
Jahresergebnis	10	566

Bilanz per 31.12.2018

in TCHF	Aktiven	Passiven
Flüssige Mittel	11539	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2644	
Sonstige kurzfristige Forderungen	1976	
Vorräte	228	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	115	
Sachanlagen	42864	
Aktiven aus Vorsorgeplänen	4486	
Immaterielle Anlagen	296	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1905
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		628
Passive Rechnungsabgrenzungen		999
Kurzfristige Rückstellungen		1645
Langfristige Rückstellungen		1302
Stiftungskapital / Gesellschaftskapital		400
Gewinnreserven		57269
Total	64148	64148

Stiftungsrat



Von links nach rechts: Guy Jaquet, Prof. Dr. med. Andrew Chan, Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz, Peter Gasser, Dr. med. Bernhard Christen

Präsident:

Guy Jaquet, Guy Jaquet Consulting, Gümliigen

Delegierter:

Peter Gasser, Fürsprecher, Bern

Mitglieder:

Dr. med. Bernhard Christen, MHA Facharzt für Orthopädische Chirurgie und Traumatologie, Bern
Prof. Dr. med. Christian Walter Hess, Konsiliarus Universitätsklinik für Neurologie, Inselspital, Bern, bis 30.06.2018

Dr. med./Dr. oec. HSG Doris Benz, Leiterin Stab/ Unternehmensentwicklung Strategy Office, Stv. CEO Lindenhofgruppe, Bern

Prof. Dr. med. Andrew Chan, Chefarzt, Universitätsklinik für Neurologie, Inselspital, Bern

Klinikleitung



Von links nach rechts: Dr. med. Jan Adolphsen, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Fabio Salamin, Benoît Emery

Direktor:

Benoît Emery

Medizinischer Direktor:

Dr. med. Jan Adolphsen

Leitung Finanzen und Verwaltung:

Fabio Salamin

Leitung Therapien:

Dieter Ernst

Leitung Pflege:

Christiane Haushalter

Impressum

Auflage 3500 Exemplare (2500 deutsch, 800 französisch)
 Konzept, Text und Gestaltung Werbelinie AG, Bern und Thun
 Bildnachweis Peter Schneider, Thun



Berner Klinik Montana

Impasse Palace Bellevue 1

3963 Crans-Montana

Telefon 027 485 51 21

Fax 027 481 89 57

bm@bernerklinik.ch

www.bernerklinik.ch

Die führenden Rehabilitationskliniken der Schweiz

SWISS
REHA