



Rapport de gestion de la Clinique Bernoise Montana

2018 – Rétrospective annuelle





Une année intense en projets

Tout comme les années précédentes, la Clinique Bernoise Montana boucle son exercice sur un résultat financier positif, ce qui nous permet d'appréhender notre avenir avec confiance et sérénité. Non seulement 32 023 journées-malades ont pu être réalisées mais en parallèle de cela, trois projets hautement stratégiques ont pu être menés à bien grâce à l'engagement intensif de tous nos collaborateurs de la clinique.

Le premier projet qui nous a occupés de mars à octobre fut la rénovation du toit de la clinique. La toiture, datant de 1949, année de construction de la clinique, aura parfaitement rempli son rôle durant plus de 70 ans mais son remplacement était devenu nécessaire. Une première étape s'est terminée avec succès au début de l'automne. Dans un souci de confort pour nos patients, les chambres du 5^{ème} étage ont été fermées durant ces travaux. Nous avons profité de cette période pour rénover également la zone des chambres privées de ce même étage en refaisant les toilettes, les sols et les peintures.

En parallèle de cette rénovation, l'année 2018 fut marquée par la réalisation du projet « Lean Bettenstation ». Après les introductions réussies en 2016 des trois premières étapes liées à la gestion et au management de l'entreprise et des équipes, c'est la 4^{ème} et dernière étape qui a été réalisée cette année. Cette étape est centrale pour nos patients et les touche directement. Elle vise à optimiser et individualiser les prestations qui leur sont fournies.

Le troisième projet mené avec succès cette année fut l'introduction de la version 2.0 du Système d'Information Clinique (SIC). Le SIC regroupe sous forme informatique toutes les données relatives au séjour hospitalier de nos patients et permet un accès immédiat pour les collaborateurs aux informations nécessaires à une prise en charge

32 023

journées-malades en 2018

Exercice 2018

Charges	24 886 000.-
Produit	24 896 000.-
Excédent	10 000.-

(Montants en CHF)

optimale. Après de nombreuses semaines de tests réalisés par une équipe pluridisciplinaire, nous avons pu déployer en décembre cette nouvelle version dans l'ensemble de l'établissement.

Tout ceci a représenté une charge de travail supplémentaire importante pour le personnel qui, en plus de son activité quotidienne auprès des patients, a dû investir du temps à la réalisation de ces trois projets. Je tiens à remercier ici les collaborateurs pour leur engagement sans faille tout au long de cette année.

Tous ces succès n'auraient pu être obtenus sans le soutien de notre Conseil de Fondation. Merci également à nos partenaires qui nous font confiance depuis des années déjà : prescripteurs, assureurs et direction de la santé des cantons sous contrat. Je reste persuadé qu'avec les cadres et les collaborateurs actuels, nous disposons de l'ensemble des compétences nécessaires à l'atteinte d'une réadaptation de pointe en apportant un mieux-être et en améliorant la qualité de vie des patients qui ont séjourné et qui séjourneront encore dans notre établissement.

Benoît Emery

2018 en bref

Indications (nombre de sorties patients)



Réadaptation neurologique
Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



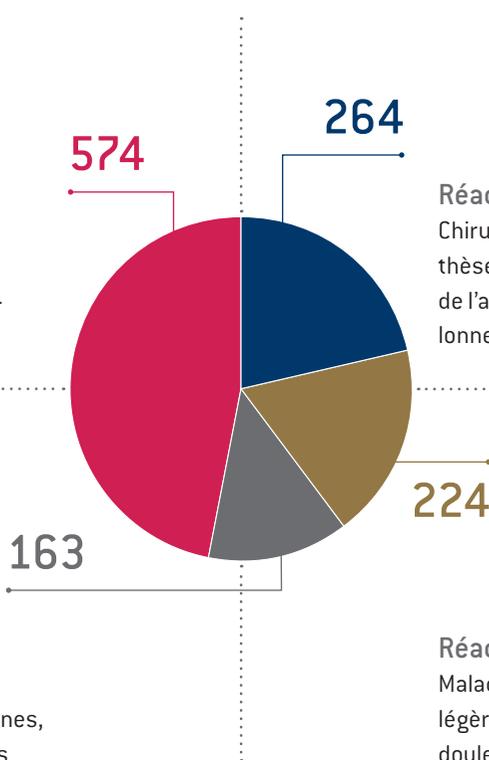
Réadaptation musculo-squelettique
Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



Réadaptation en médecine interne et oncologie
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



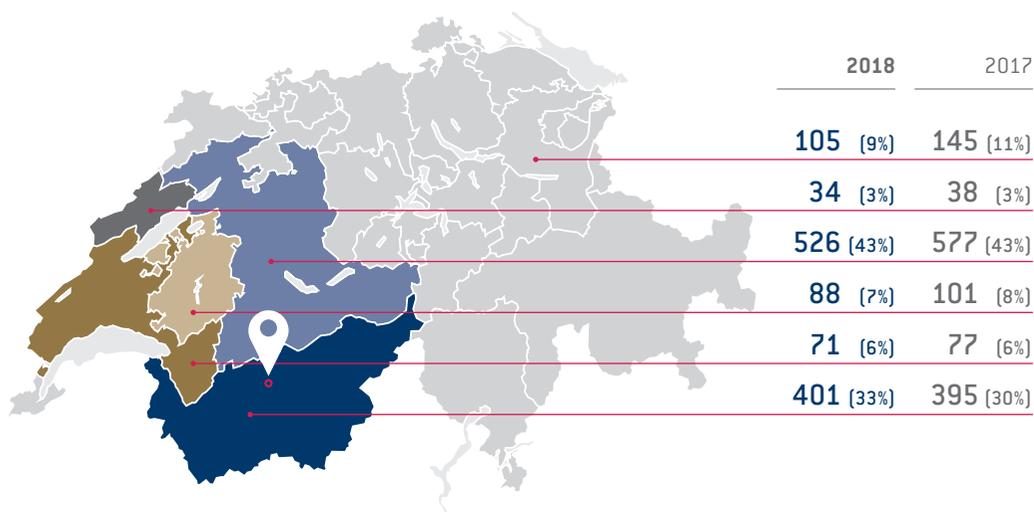
Réadaptation psychosomatique
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques



Origine des patients

Sorties par canton / région

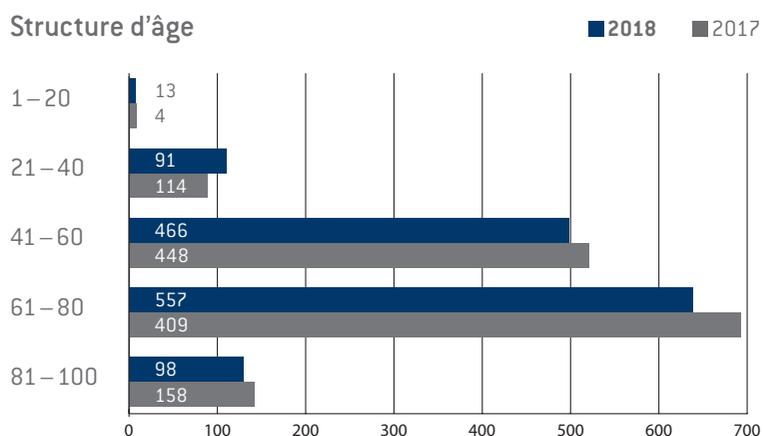
- Berne
- Valais
- Fribourg
- Vaud
- Neuchâtel
- Reste de la Suisse et étranger



La clinique en quelques chiffres

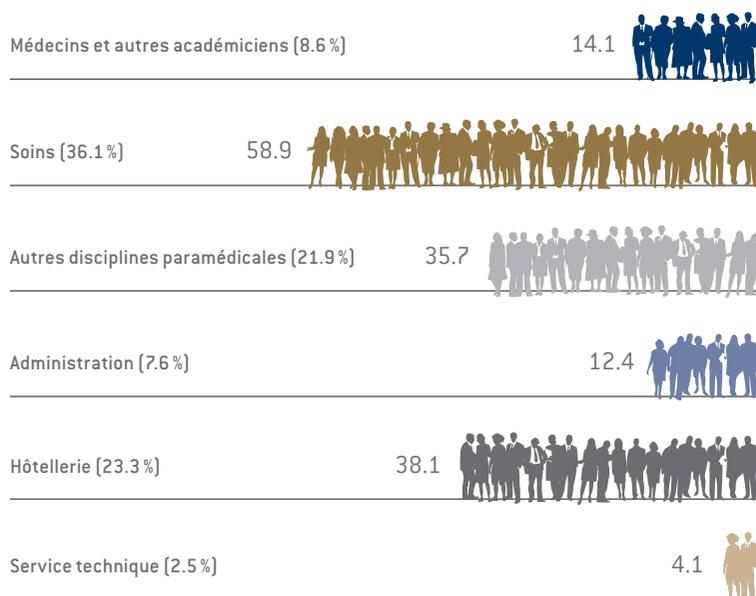
Chiffres-clés 2018

Fréquences	2018	2017
Journées-malades	32023	35167
Sorties	1225	1333
Division commune	78 %	78 %
Division semi-privée et privée	22 %	22 %
Âge moyen des patients (en années)	62.78	62.81
Nombre de lits	97	108
Taux d'occupation des lits	90 %	90 %



Effectif de la Clinique Bernoise Montana

Personnel	2018	2017
Collaborateurs (au 31.12.)	220	211
Nombre de postes	163.3	162.1
Nombre de personnes en formation	7	13



Nombre de postes à plein temps (par groupe de profession) dans l'effectif 2018

Réadaptation neurologique



Journées-malades 2018 2017

15 490 16 690

Âge moyen des patients

63.5 64.0

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.2 26.2

Réadaptation musculo-squelettique



Journées-malades 2018 2017

7 169 7 094

Âge moyen des patients

67.5 68.6

Durée moyenne de séjour (en jours)

26.4 24.6

Réadaptation en médecine interne et oncologie



Journées-malades 2018 2017

3 544 4 358

Âge moyen des patients

65.2 66.9

Durée moyenne de séjour (en jours)

21.2 23.8

Réadaptation psychosomatique



Journées-malades 2018 2017

5 820 7 025

Âge moyen des patients

53.2 51.5

Durée moyenne de séjour (en jours)

25.6 24.8

Compte de résultat

en milliers de CHF	2018	2017
Taxes de soins, de traitement et de séjour	22 976	25 299
Prestations médicales individuelles	705	717
Autres prestations hospitalières	160	137
Produits financiers	65	64
Produits de prestations au personnel et à des tiers	512	681
Produits exceptionnels	477	–
Total des produits d'exploitation	24 896	26 897
Charges salariales	13 151	13 319
Charges sociales	2 981	2 914
Autres charges de personnel	191	443
Honoraires des médecins	419	426
Matériel médical d'exploitation	1 115	1 136
Charges de produits alimentaires	565	589
Charges de ménage	351	368
Entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers	741	1 738
Charges d'utilisation des immobilisations	2 895	2 721
Charges d'énergie et d'eau	305	288
Charges d'intérêts sur les actifs circulants	47	19
Charges de bureau et administratives	1 307	1 482
Autres charges liées aux patients	311	313
Autres charges non liées aux patients	507	573
Total des charges d'exploitation	24 886	26 331
Résultat de l'exercice	10	566

Bilan au 31.12.2018

en milliers de CHF	Actifs	Passifs
Liquidités	11 539	
Créances résultant de livraisons et de prestations	2 644	
Autres créances à court terme	1 976	
Stocks	228	
Actifs de régularisation	115	
Immobilisations corporelles	42 864	
Actifs résultant de plans de prévoyance	4 486	
Immobilisations incorporelles	296	
Engagements résultant de livraisons et de prestations		1 905
Autres engagements à court terme		628
Passifs de régularisation		999
Provisions à court terme		1 645
Provisions à long terme		1 302
Capital de fondation / capital social		400
Réserves libres		57 269
Total	64 148	64 148

Conseil de Fondation



De gauche à droite: Guy Jaquet, Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz, Peter Gasser, Dr. méd. Bernhard Christen

Président :

Guy Jaquet, Guy Jaquet Consulting, Gümliigen

Délégué :

Peter Gasser, avocat, Berne

Membres :

Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne

Prof. Dr. méd. Christian Walter Hess, consultant à la Clinique universitaire de neurologie, Inselspital, Berne, jusqu'au 30.06.2018

Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz, Cheffe Etat Major/ Développement d'entreprise Strategy Office, rempl. CEO Lindenhofgruppe, Berne

Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Médecin-chef, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne

Direction de la clinique



De gauche à droite: Dr. méd. Jan Adolphsen, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Fabio Salamin, Benoît Emery

Directeur :

Benoît Emery

Directeur médical :

Dr. méd. Jan Adolphsen

Directeur Finances et Administration :

Fabio Salamin

Directeur Thérapies:

Dieter Ernst

Directrice des soins :

Christiane Haushalter

Mentions légales

Tirage 3300 exemplaires (2500 en allemand, 800 en français)
Conception, texte et graphisme Werbelinie AG, Berne et Thoune
Crédits photos Peter Schneider, Thoune



Clinique Bernoise Montana
Impasse Palace Bellevue 1
3963 Crans-Montana
Téléphone 027 485 51 21
Fax 027 481 89 57
bm@bernerklinik.ch
www.bernerklinik.ch

Les cliniques de réadaptation de pointe en Suisse

SWISS
REHA